

9-я Научно-практическая конференция «Состояние и перспективы подготовки кадров для работы в упаковочной индустрии $P\Phi$ »

Подготовка кадров для работы в упаковочной индустрии на примере ГП «ГОТЭК»

Шибанов Р.В.

Директор департамента развития продукта предприятия Дивизиона Гофро АО «Управляющая компания ГП «Готэк»









Employee Journey Map (EJM) — путь сотрудника в компании

Предпосылки и подходы к формированию

Employee
Journey
Map (EJM)



Высококонкурентный рынок труда



Сращивание интересов компании и кандидата



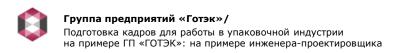
Требования стратегии компании



Наличие у кандидатов / сотрудников Hard skills (профессиональные знания, компетенции, инструменты и др.)



Достижение целей компании и сотрудников



Employee Journey Map (ЕЈМ) — путь сотрудника в компании

Поиск и подбор персонала	Адаптация	Мотивация в Компании	Обучение и развитие	Карьера в Компании	Увольнение	После увольнения	
Цели кандидата / сотрудника	Найти работу, удовлетворение материальных потребностей	Понять организацию, цель и роль в Компании	Достижение признания в Компании	Рост в Компании достижение личных	к целей	Уйти из Компании	Другие предложения/ возвращение в компанию
Цели Компании	Наём сотрудника необходимой квалификации	Быстрое вхождение в должность	Достижение целей Компании	Соответствие стратегии Компании	Обеспечение стабильности бизнес- процессов	Удержание/ увольнение сотрудника	Привлечение кандидатов

Employee Journey Map (EJM) — путь сотрудника в компании

Адаптация	Цель и роль в компании	Взаимодействие с коллективом	Куратор	
	Направления адаптации:	Индивидуальное сопровождение (важный подход в условиях дефицита кадров): • регулярные мотивационные встречи с руководителем; • получение обратной связи от сотрудника - что вызывает трудности? - как их решить?; • сопровождение куратора/руководителя в коммуникации со смежными подразделениями;		
	 индивидуальное задание; специальные знания: должностная инструкция, организационная структура, процессы, в которых сотрудник принимает непосредственное участие; технология производства; параметры выпускаемой продукции, требования, предъявляемые к качеству; 			
	 парк технологического оборудования и его возможности; знания в области экспертных продаж. 	 включение в корпоративную жизнь предприятия — КЛАП (Клуб людей с активной позицией); 		

• информирование через корпоративный портал.



Группа предприятий «Готэк»/

Подготовка кадров для работы в упаковочной индустрии на примере ГП «ГОТЭК»: на примере инженера-проектировщика

Employee Journey Map (EJM) — путь сотрудника в компании

Обучение и развитие

Профессиональное развитие

- внутренние учебные мероприятия, направленные на развитие компетенций: ориентация на результат, тайм менеджмент, эффективная коммуникация и др;
- знания в области экспертных продаж: этапы жизненного цикла упаковки, функциональный анализ, глубинные исследования, исследования в точке продаж, подготовка и проведение Work Shop и т.д;
- школа создания ценностного предложения;
- внешние семинары, конференции, необходимые для обмена опытом с внешней средой;
- получение высшего образования по направлению «Технология полиграфического и упаковочного производства» за счет ГП «Готэк».

Карьерные возможности

- индивидуальные программы развития с целью получения знаний, необходимых для перевода на другую позицию (по горизонтали, по вертикали);
- участие в проектах;
- резерв кадров (стратегический и операционный).

Подготовка кадров для работы в упаковочной индустрии на примере ГП «ГОТЭК»: на примере инженера-проектировщика

Программа подготовки инженеров в области упаковки



БАЗОВЫЕ ЗНАНИЯ

- Общие представления об упаковке.
- Функции упаковки.
- Сферы использования упаковки.
- Основы маркетинга.
- Логистика.
- Управление проектами.

УПАКОВЫВАЕМЫЕ ПРОДУКТЫ

- Основные упаковываемые продукты, их особенности.
- Нормативы и правила.
- Управление качеством.

МАТЕРИАЛЫ

- Бумага, картон.
- Пластики.
- Стекло.
- Металлы.

ФИЗИКА МАТЕРИАЛОВ

- Прочностные свойства пластиков.
- Технологии производства пластмасс.
- Взаимодействие с продуктами.

проектирование и дизайн

- Основы автоматизированного проектирования (CAD): картон.
- Поверхностное и объемное проектирование.
- Моделирование финальных элементов.
- Промышленный дизайн

ОБОРУДОВАНИЕ

- Процессы упаковывания.
- Автоматизация процессов упаковывания.

ПЕЧАТНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

- Флексография.
- Oфcer.
- Глубокая печать.
- Цифровая печать.
- Прочие виды, используемые в производстве упаковки.

АНАЛИЗ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА

- Экологическое воздействие упаковки.
- Наиболее ресурсоемкие этапы ЖЦ.
- Возможности оптимизации упаковки.
- Повышение общей эффективности УР.

Благодарим за внимание!

Группа предприятий «Готэк»

- **а.** 121552 | г. Москва, ул. Ярцевская, д.19, этаж 5, блок С
- **T.** 8 (800) 770-00-03
- e. hotline@gotek.ru
- w. www.gotek.ru



Узнайте про наш подход для создания сбалансированного упаковочного решения www.4th-dimension.info