



**МЫ СТРОИЛИ, СТРОИЛИ...**



2026 |



# Источники роста исчерпаны. Рынок вошел в структурный кризис

## Прошлые драйверы больше не работают

Политика импортозамещения и экспорт на фоне слабого рубля исчерпали свой потенциал.

## Экспортные рынки сузились

Политические и логистические ограничения, а также технологическое отставание привели к вытеснению российских производителей. Китай развил собственную базу и больше не является рынком быстрого роста.

## Новая реальность

Сбыт ограничен стагнирующим внутренним рынком и лимитированными направлениями экспорта.



# Профицит мощностей запустил ценовые войны и угрожает коллапсом отрасли



**1,7 млн тонн**

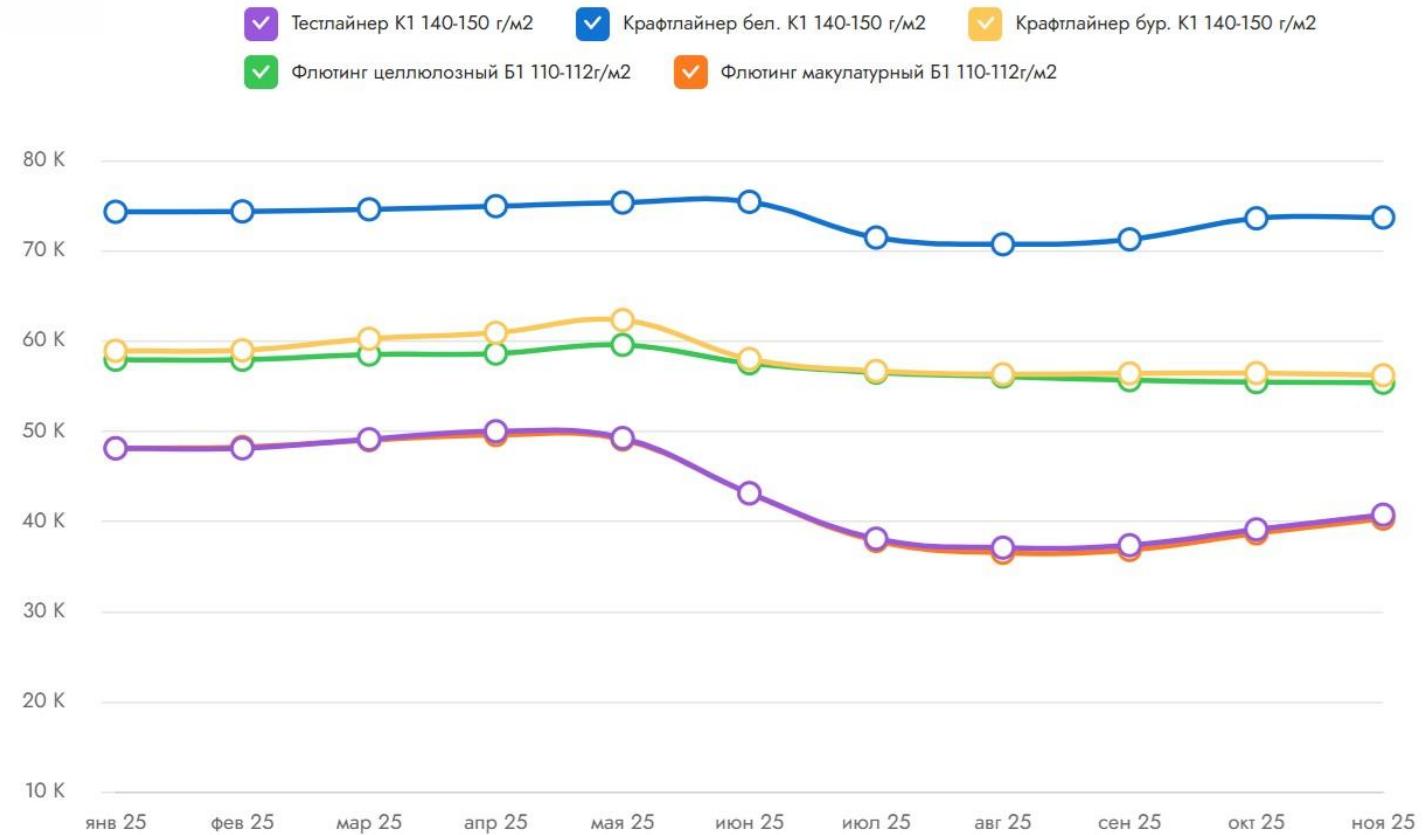
— незагруженные мощности по выпуску тарных картонов.

**1,8 млрд м<sup>2</sup>**

— незагруженные мощности по производству гофроупаковки.

**~150 тыс. тонн**

— невостребованный объем тарных картонов на внутреннем рынке.



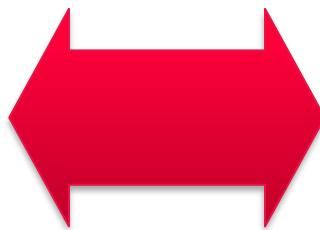
«Статистика от Центра Системных Решений (ЦСР) показывает, что после длительного периода стабильности с мая 2025 года началось резкое падение цен».



## Что такое утилизация? Никто не может сказать

### Ст. 1 89-ФЗ

... использование отходов для производства товаров (продукции), выполнения работ, оказания услуг, включая повторное применение отходов, в том числе повторное применение отходов по прямому назначению (рециклинг), их возврат в производственный цикл после соответствующей подготовки (регенерация), извлечение полезных компонентов для их повторного применения (рекуперация), а также использование твердых коммунальных отходов для производства из их органической части искусственных грунтов и твердых коммунальных отходов в качестве возобновляемого источника энергии



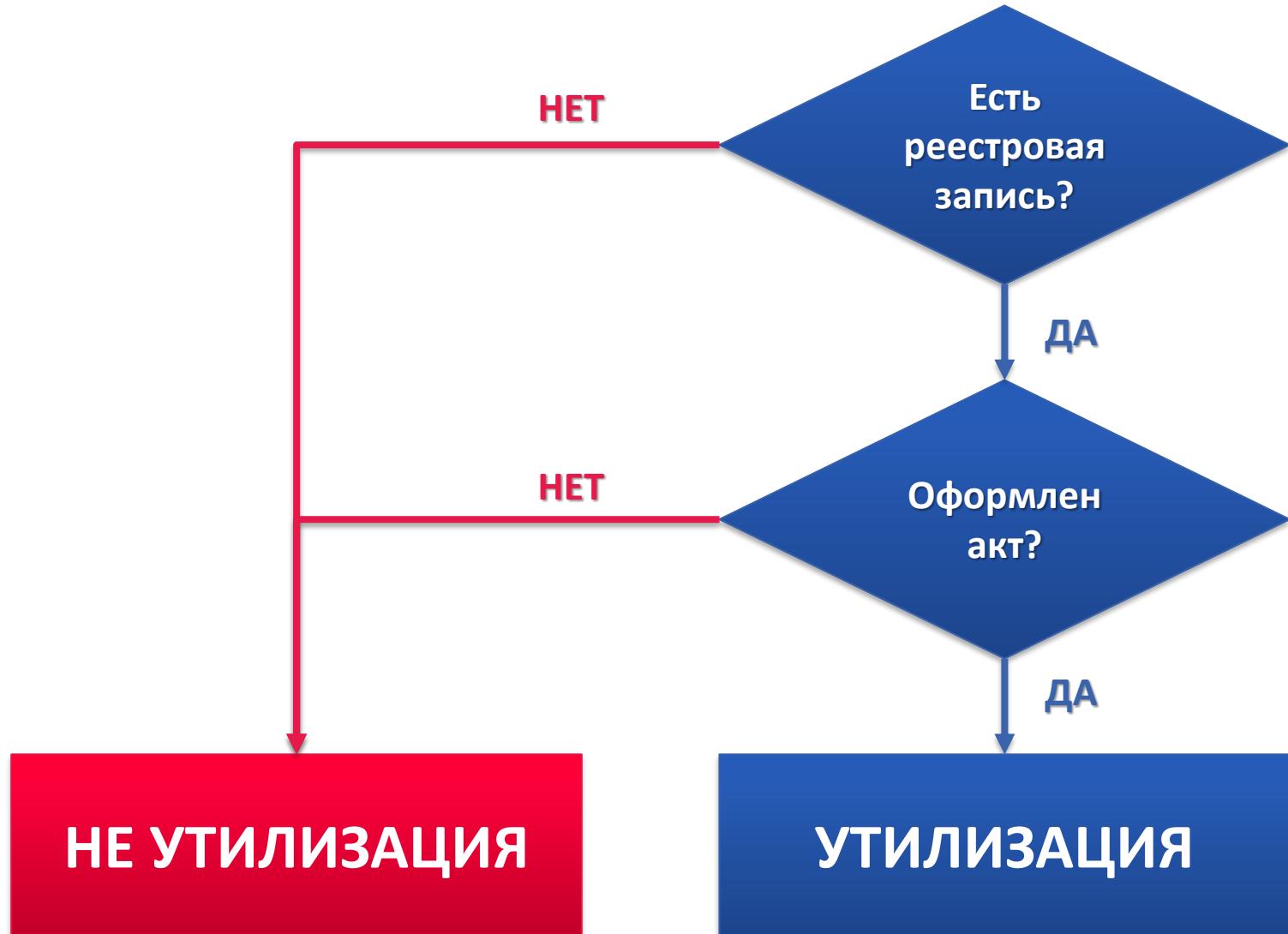
### Ст. 24.2<sup>1</sup> 89-ФЗ

13. Не может быть признана выполненной самостоятельная утилизация в случае, если:

- 1) указанный в подпункте 1 пункта 11 настоящей статьи договор заключен с лицом, сведения о котором не внесены в реестр утилизаторов;
- 2) сведения о лице, представившем указанный в подпункте 2 пункта 11 настоящей статьи акт утилизации, не внесены в реестр утилизаторов

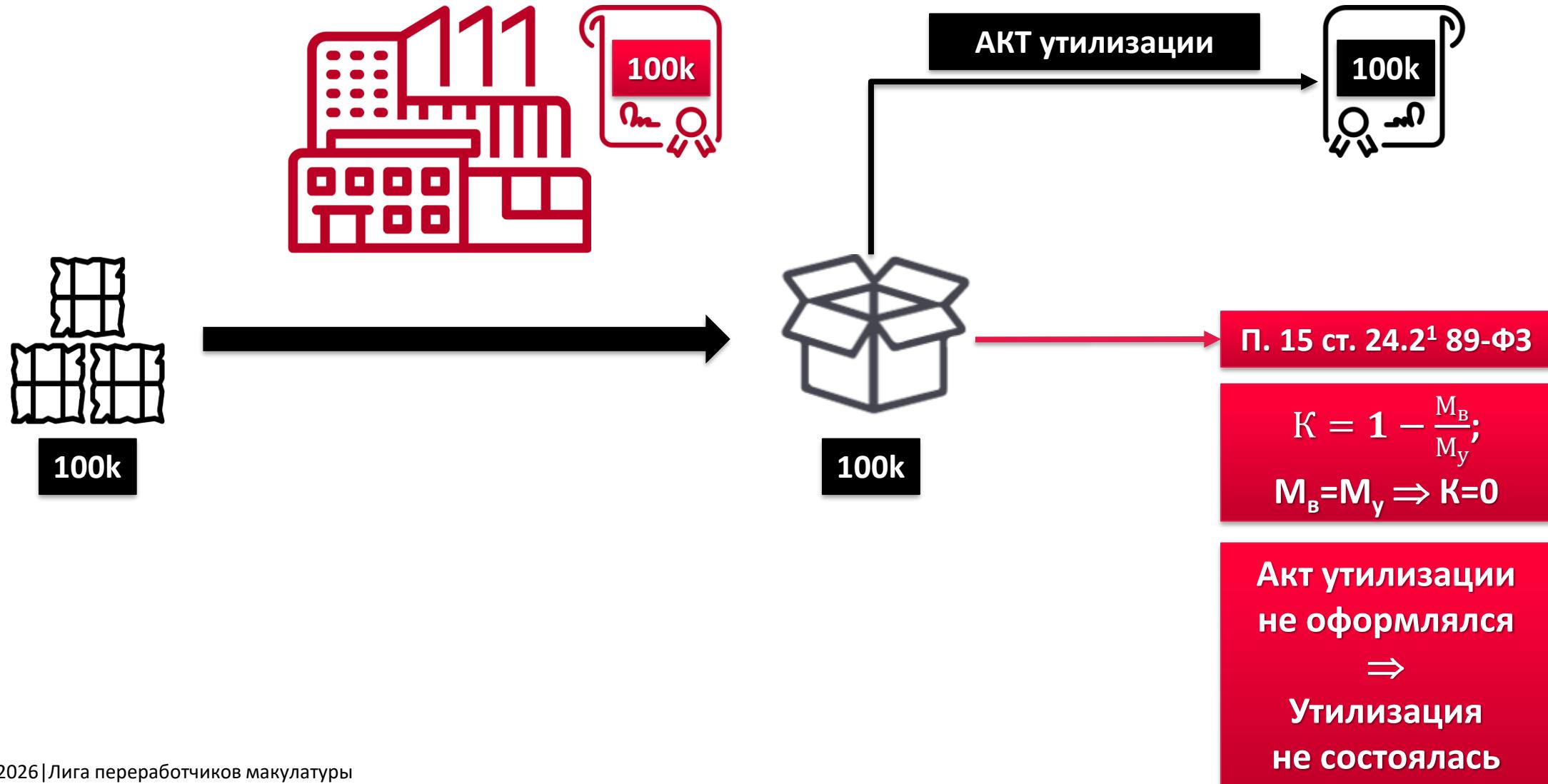


## Утилизация превратилась в услугу, оказываемую аккредитованным исполнителем





## Понижающий коэффициент к нормативу экосбора vs. договор и акт утилизации





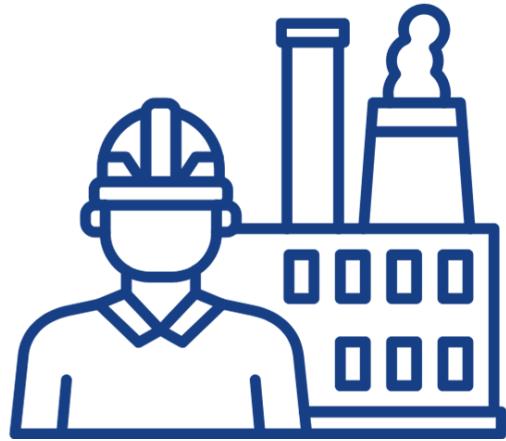
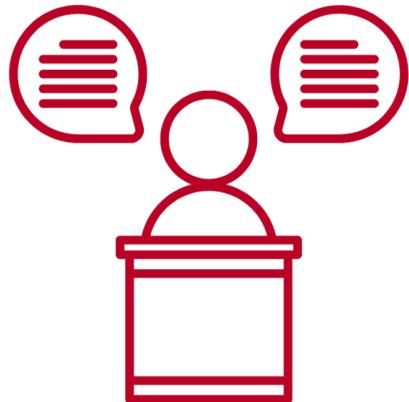
# Процедура подтверждения использования вторичного сырья оставляет лазейки для злоупотреблений





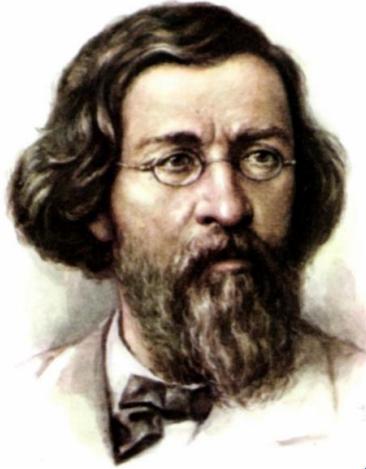
# Дефицит кадров требуемой квалификации у ФОИВов

У федеральных министерств и ведомств отсутствует кадровый ресурс в нужном количестве и необходимого качества.



Свободных специалистов на рынке нет, переманивание специалистов из реального сектора в государственное управление практически невозможно в силу бюджетных ограничений

- Расширение полномочий отраслевых саморегулируемых организаций;
- Привлечение отраслевых объединений, отраслевых экспертов к работе подразделений федеральных органов, ответственных за развитие циклической экономики



## «Что делать?»

Вновь вернуться к обсуждению фундаментальных вопросов РОП: удовлетворительные ответы на них до сих пор не найдены

Приостановить действие ПП 1901 от 26.12.2024, 1991 от 30.12.2024

Освободить от РОП товары, по которым достигнуто определенное пороговое значение использования вторичного сырья

Нормативно зафиксировать различие производства товаров с использованием вторичного сырья и утилизации как услуги

